

Programa de formação
**PROFISSIONAL
LEAN**

Gemba  GROUP

 **Produzzi**



O Programa de Formação Profissional Lean é o treinamento mais adequado para você que quer:

- Gerar resultados rápidos
- Gerar resultados diretos no sistema
- Se tornar um profissional analítico e transformador
- Conquistar novos desafios
- Aumentar o seu salário
- Ampliar seu networking
- Tornar-se mais produtivo e inovador
- Tornar-se referência interna
- Ser um profissional diferenciado

Quem possui uma certificação Lean está preparado para:

- Ser multiplicador de boas práticas
- Ter domínio de metodologias e ferramentas
- Enxergar desperdícios
- Transformar empresas reduzir perdas
- Identificar oportunidades de melhoria
- Entender como aproveitar melhor os recursos de mão de obra aumentar a qualidade e produtividade gerar riquezas e lucros para as empresas

Seja um agente de transformação que conhece as técnicas para multiplicar o conhecimento sobre o sistema, disseminar a cultura na equipe interna e gerenciar projetos de implementação do sistema Lean com alto impacto e performance operacional.



**Aprenda a enxergar
desperdícios e
oportunidades
transformando os
processos da sua
empresa por meio do
Programa de
Formação
Profissional Lean.**

**Ementa Programa de
Formação Profissional Lean**

MÓDULO 1

5S

O conteúdo se concentra em explorar os fundamentos e princípios da metodologia, além de conectar o aluno com as práticas de transformação cultural 5s.

- Origem do 5s
- A cultura e a metodologia
- Os 5 sentidos
- Aplicabilidade nos ambientes
- Os impactos e benefícios
- As práticas de auditoria

Você terá uma visão apurada do poder dessa metodologia e será capaz de direcionar uma implantação robusta e permanente em sua empresa.

MÓDULO 2

Introdução à Mentalidade Enxuta

O conteúdo se concentra em explorar os fundamentos e princípios da filosofia lean, abrindo reflexões comparativos aos ambientes tradicionais e enxutos, preparando o profissional para uma profunda reflexão sobre os impactos dessa transformação.

- Origem do TPS -LEAN
- Os 5 princípios da filosofia Lean
- As ferramentas aplicadas
- Os impactos da transformação
- Os desafios encontrados na jornada de transformação
- o Papel do líder na transformação

Você terá clareza no entendimento da filosofia, ferramentas, conceitos e práticas Lean e se tornar assim um agente de transformação.

MÓDULO 3

Estabilidade Básica

O conteúdo está focado numa das principais estratégias Lean para se manter o equilíbrio e o alcance dos resultados propostos para o negócio, através dos 4 M,S (máquina, método, material, mão de obra).

- Porque a estabilidade é importante
- Os impactos da instabilidade de mão de obra
- Os impactos da instabilidade de máquinas
- Os impactos da instabilidade de materiais
- Os impactos da instabilidade de métodos
- Técnicas de melhorias aplicadas aos 4M,s

Você terá total compreensão da importância em se manter estabilidade nos processos, assim como gerar valor através de técnicas diretas que irão garantir tais resultados.

MÓDULO 4

A3

O conteúdo concentra em se conhecer o modelo de montagem do A3 para uso de resolução de problemas, aplicação de kaizen se planejamento e desdobramento estratégico.

- O formato A3
- A metodologia aplicada x PDCA
- Os requisitos do negócio
- Estudando a situação atual
- Desenvolvendo a situação alvo
- Desdobrando o plano de ações
- Definindo indicadores de performance

Você terá total entendimento e técnica para se desenvolver o A3 e aplicá-lo a qualquer ambiente ou situação.

MÓDULO 5

Gerenciamento Diário

O conteúdo se concentra em explorar os fundamentos e princípios da metodologia, preparando o aluno para colocar em prática o desdobramento estratégico no nível operacional.

- A estratégia desdobrada
- O papel da liderança na aplicação
- O que deve ser gerenciado
- A melhoria através do GD
- Os impactos e benefícios

Você terá uma visão apurada do poder dessa metodologia e será capaz de direcionar uma implantação robusta e permanente em sua empresa.

MÓDULO 6

MASP

O conteúdo se concentra em explorar os fundamentos e princípios da metodologia, além de conectar o aluno com as práticas de análise e solução de problemas de forma estruturada e funcional.

- O que é um problema
- Ferramentas de análise e solução de problemas
- Os impactos que geram melhoria contínua
- Aplicabilidade nos ambientes
- Encontrando a causa raiz
- Padronizando para se manter os resultados

Você será capaz de solucionar problemas de todas as grandezas através de uma metodologia simples e funcional.

MÓDULO 7

Kanban

O conteúdo se concentra em explorar os fundamentos e princípios da metodologia, além de preparar o aluno para aplicar as técnicas de uma das principais ferramentas lean que suporta o sistema puxado e o fluxo contínuo.

- A Origem do Kanban
- Os tipos de Kanban
- Como calcular o Kanban
- O Kanban como meio para a transformação Lean
- Os impactos e benefícios
- A relação Kanban com dimensionamento de estoques

Você terá conhecimentos necessários para se aplicar a ferramenta Kanban em prol de um sistema mais enxuto e funcional.

MÓDULO 8

Dimensionamento de Estoques

O conteúdo irá trazer as melhores práticas e conceitos relacionados ao dimensionamento de estoques e gestão, aplicando técnicas de estoque de ciclo, pulmão e segurança para se garantir estabilidade de materiais na planta.

- Os tipos de estoques
- As posições de estoques
- Os cálculos de estoques
- Aplicabilidade nos ambientes
- Os impactos e benefícios
- A concorrência através da cadeia de suprimentos

Você terá uma visão de aplicação dos métodos que irão garantir entrega e qualidade nos serviços entregues.

MÓDULO 9

Kaizen

O conteúdo irá trazer as melhores práticas e conceitos relacionados a aplicação de Kaizen como meio de se solucionar problemas e acelerar resultados na prática.

- A filosofia Kaizen
- Kaizen de processos
- Kaizen de sistemas
- Os 10 passos de Kaizen
- Os impactos e benefícios

Você terá conhecimentos sobre a aplicação da metodologia em 10 passos e poderá criar um ambiente favorável a transformação Lean através de uma de suas principais práticas filosóficas.

MÓDULO 10

SMED

O conteúdo aplicado terá abrangência de redução dos tempos de troca de produtos numa linha, máquina ou célula de produção, gerando maior flexibilidade para o atendimento ao cliente.

- A evolução da troca rápida de ferramentas
- Classificação de setup interno e externo
- Práticas padrões de troca rápida de ferramentas
- Gerar flexibilidade através do nivelamento
- Os impactos e benefícios

Você será capaz de aplicar a metodologia em qualquer ambiente, gerando ganhos e impacto no processo produtivo, reduzindo custos e estoques nas empresas.

MÓDULO 11

TPM

O conteúdo irá trazer as melhores práticas e conceitos que suportam a implementação da metodologia TPM focando iniciativas em manutenção autônoma e planejada.

- A evolução da manutenção
- As 6 grandes perdas
- Os 8 pilares TPM
- Os 7 passos de MA
- Os impactos e benefícios

Você terá uma visão clara sobre o modelo aplicado e poderá ser um facilitador dos pilares em sua empresa.

MÓDULO 12

Hoshin

O conteúdo irá trazer as melhores práticas e conceitos relacionados ao PDE - planejamento e desdobramento estratégico, dando um direcionamento de aplicação através de um método simples e funcional.

- A estratégia e seus desdobramentos
- A relação entre os níveis estratégicos, táticos e operacionais
- As ferramentas de suporte para o Hoshin
- A relação HoshinvsA3
- Os impactos e benefícios
- O papel do líder para se garantir a aderência do plano PDE

Você terá um entendimento claro e capacidade de aplicação de uma metodologia sistêmica que transforma empresas de forma desdobrada e alinhada.

MÓDULO 13

Logística Lean

O conteúdo irá trazer as melhores práticas e conceitos relacionados a ferramenta de auditoria sistêmica, essa ferramenta tem como principal objetivo ensinar, direcionar equipes para o aprendizado de forma lúdica e direta no processo, podendo ser aplicado em todos os níveis.

- O história contada
- A aplicação do Kamishibai através dos 5 princípios
- Como preparar o ambiente para a aplicação da ferramenta
- O Kamishibai e a transformação Lean
- A aplicação da auditoria
- Impactos e benefícios

Você será capaz de aplicar a metodologia de forma simples e direcionada, preparando sua empresa para o aprendizado constante de uma forma direta gerando resultados nos sistema Lean da empresa.

MÓDULO 14

Logística Lean

O conteúdo irá trazer as melhores práticas e conceitos relacionados as práticas de Logística Lean para ambientes internos externos, gerando interface com as áreas de produção, PCP e gestão de estoques.

- O lead time e a logística Lean
- Fluxos de materiais x layout
- Como desenhar uma rota de entrega no ponto de uso
- Modais de movimentação
- Padronização
- Impactos e benefícios

Você terá conhecimento necessário para se aplicar a logística Lean em sua empresa e fazer fluir os materiais de forma constante e estável.

MÓDULO 15

Mapeamento de Fluxo de Valor

O conteúdo irá trazer as melhores práticas e conceitos relacionados a uma ferramenta de diagnóstico que direciona empresas na busca por um melhor atendimento e redução de estoques em seus processos.

- Definir família de produtos
- As 5 partes de um MFV
- Gerando Kaizen através de uma análise
- O fluxo de valor enxuto
- Os impactos e benefícios
- Atendendo o cliente através do Takt

Você terá uma visão de aplicação da metodologia MFV e poderá mapear famílias de produtos direcionando projetos de melhorias que irão acelerar resultados no negócio.

MÓDULO 16

Lean Office

O conteúdo irá trazer as melhores práticas e conceitos relacionados a aplicação da filosofia Lean em ambientes administrativos, focado em análise de desperdícios e mapeamento dos processos, gerando transformação nas áreas administrativas.

- Os processos administrativos
- Aplicação de níveis de serviço
- Mapeando os processos adm
- Garantindo o fluxo através da qualidade
- Os impactos e benefícios

Você terá uma visão de aplicação de iniciativas Lean em ambientes administrativos e poderá ser um agente de mudanças para esse ambiente.

MÓDULO 17

Liderança Lean

O conteúdo irá trazer profundas reflexões sobre as melhores práticas para se tornar um líder com visão Lean apurada e alinhada aos valores que a filosofia prega.

- O que impulsiona uma liderança de resultados
- O papel do líder na transformação Lean
- A liderança gerando estabilidade
- Requisitos de um líder Lean
- Os impactos e benefícios de uma liderança presente e direcionada

Você terá uma visão clara das principais características de um líder Lean e poderá desenvolver suas habilidades para atender a esses requisitos.

MÓDULO 18

Gestão de Projetos de Melhorias

O conteúdo irá trazer técnicas para se definir projetos de alto impacto e gerenciá-los de forma funcional e com resultados alcançados.

- O que é um projeto
- Como gerenciar um projeto
- As fases de um projeto
- Ideias de projetos aplicáveis
- Riscos de um projeto

Você terá uma visão clara das principais características de um gerente de projetos e terá clareza na importância do método para se alcançar resultados.

MÓDULO 19

Trabalho Padronizado

O conteúdo irá trazer as ferramentas que suportam as melhorias através da padronização, utilizando métodos diferentes que podem sustentar a estabilidade dos processos nas empresas.

- Porque padronizar
- As 4 ferramentas do trabalho padronizado
- Se não existe padrão, não há como gerar melhorias
- Balancear operações através dos tempos de ciclo e takt
- Os impactos e benefícios da ferramenta aplicada

Você terá entendimento para se aplicar a ferramenta nos ambiente de produção, logística e administrativos.

MÓDULO 20

SIPOC

O conteúdo irá trazer o entendimento dessa importante ferramenta que é utilizada para organizar os processos e clarificar as interfaces entre processos internos nas empresas.

- A relação do fornecedor
- As entradas do processo
- A nomenclatura dos processos
- As saídas dos processos
- Os requisitos exigidos entre processos

Você terá uma visão clara para a organização dos processos através da aplicação da ferramenta SIPOC.

PROJETO APLICADO NA PRÁTICA





COMO FUNCIONA

O projeto de certificação é uma forma de se colocar em prática todo o aprendizado adquirido durante o curso, assim o aluno poderá aprender realizando transformações de alto impacto e colaborar com os resultados da empresa, gerando conhecimento e se tornando apto para grandes conquistas em sua jornada Lean de transformação.

Tempo de mentoria durante o curso: 2h (agendas determinadas no início do treinamento)

Tempo de mentoria após o curso: 6h (2h realizadas a cada dois meses após o encerramento do curso - agendas determinadas no início do treinamento e não alteráveis)

***Carga horária total do curso: 90h**



DESENVOLVIMENTO

O desenvolvimento do projeto ocorre através da definição de um escopo que deverá ser aprovado previamente pela liderança da empresa com o objetivo de se gerar impactos de acordo com as necessidades internas.

A ferramenta aplicada para projetos é o A3 estratégico, nele há 5 partes que devem ser preenchidas na ordem de 1 a 5.

1. Requisitos do projeto
2. Situação atual
3. Situação alvo
4. Plano de ações
5. Indicadores

Ao final do projeto haverá a certificação e os requisitos que devem ser atendidos são:

1. Indicadores dentro da meta
2. Plano de ações completos e realizados
3. Validação do gestor
4. Enviar em pdfa apresentação e o A3 completo.

AVALIAÇÃO

As avaliações serão realizadas pelos instrutores Gemba durante as apresentações de coaching pré agendado e será validado após verificações e validações dos A3 apresentados





AJUSTE DA ETAPA

Todas as etapas de coaching serão realizadas com o intuito de se corrigir gaps e direcionar os alunos de forma prática e clara para o alcance dos objetivos propostos.

ENVIO FINAL

O envio final deverá ser realizado por e-mail e deve conter:

1. Apresentação PPT em PDF
2. A3 finalizado em PDF



APROVAÇÃO



A aprovação do projeto será concluída no momento em que:

1. Os indicadores estiverem dentro da meta por ao menos 3 meses
2. Plano de ação concluído
3. Validação do gestor direto do aluno



MENTORIA EM PROJETOS PROGRAMA DE FORMAÇÃO PROFISSIONAL LEAN



REFERÊNCIA NACIONAL

Gemba  GROUP

 Produzzi

Nossos Números

Somos um parceiro acelerador de resultados.
Nossa história é contada pelas conquistas de nossos clientes e alunos.

